Af-PPI

Réf : N°127-2025/ Af -PPI/DG

Abidjan, le 25 Novembre 2025

MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION NATIONALE
ET DE L'ALPHABÉTISATION
CABINET
Tél: 27 20 22 74 06
COURRIER ARRIVÉE
Le: 1 1 DEC 2025
N°: 0042 23

Madame la Ministre de l'Education Nationale
et de l'Alphabétisation
Abidjan, Côte d'Ivoire

Objet : Invitation au Congrès International sur la Mobilisation des Ressources et le Financement des Grands Projets Publics (CFGPP-2026), à Sheraton Grand Doha Resort & Convention Hôtel, Doha, Qatar, du 13 au 26 avril 2026.

Madame la Ministre,

Nous avons l'honneur de vous inviter, par l'entremise de vos représentants, à prendre part au **Congrès International sur la Mobilisation des Ressources et le Financement des Grands Projets Publics (CFGPP-2026)**. Cet événement stratégique se tiendra au **Sheraton Grand Doha Resort & Convention Hôtel, Doha, Qatar, du 13 au 26 avril 2026**.

Le thème de cette édition est : « **Financement des Projets et Programmes : Maîtrise des Techniques de Gestion de Projet, Mobilisation des Ressources, Conformité aux Exigences des Bailleurs de Fonds et Compréhension des Dynamiques du Marché Financier International.** »

1. Importance Stratégique du Qatar

Le choix du **Qatar** pour accueillir le CFGPP-2026 est hautement stratégique. En tant que **puissance financière mondiale** et acteur majeur de l'investissement international via son Fonds Souverain (QIA), le Qatar est au cœur des dynamiques de financement des grands projets. Ce contexte unique offrira aux participants un accès privilégié à des **réseaux de financement de premier plan** et aux leçons tirées de la réalisation de projets d'infrastructures massifs (Vision Nationale 2030, Coupe du Monde 2022). Doha constitue un **carrefour idéal pour le dialogue** entre les institutions publiques, les bailleurs de fonds et les investisseurs privés d'Afrique, d'Asie et du reste du monde.

2. Objectifs Majeurs du Congrès

Le but principal est de former une élite de hauts fonctionnaires et d'experts à :

- **Sécuriser les Financements :** Maîtriser les mécanismes de levée de fonds auprès des bailleurs, des marchés financiers et en Partenariats Public-Privé (PPP).
- **Optimiser la Conformité :** Garantir que les projets répondent aux standards de gouvernance, de transparence et aux exigences spécifiques des institutions financières internationales.
- **Exécution de Projet de Classe Mondiale :** Appliquer les meilleures pratiques de gestion de projet pour assurer l'exécution dans les délais et les budgets impartis.

3. Retombées Concrètes pour Votre Institution Publique

La participation de vos représentants se traduira par des bénéfices tangibles pour votre institution :

- **Capacité de Financement Renforcée :** Vos équipes acquerront les compétences pour structurer des dossiers de financement **bancables** et attrayants pour les investisseurs et bailleurs.
- **Gestion des Risques Améliorée :** Réduction significative des risques de rejet de financement ou de retards d'exécution liés à la non-conformité ou à une mauvaise gestion.
- **Expansion du Réseau Stratégique :** Établissement de contacts directs avec des experts, des partenaires financiers et des homologues internationaux, ouvrant de **nouvelles voies de coopération et de financement**.

4. Public Cible Stratégique

Afin d'assurer une expertise complète, nous vous invitons à désigner des représentants parmi les Directions et Fonctions clés suivantes, dont le rôle est essentiel dans la chaîne de financement et d'exécution :

- **Directions Administratives et Financières (DAF).**
- **Directions des Études et de la Planification (DEP).**
- **Chargés de Coopération Internationale et de Partenariats.**
- **Directions des Marchés Publics (DMP).**
- **Chargés de Projets et de Programmes.**

- **Conseillers Techniques.**
- **Chargés d'études**, etc.

5. Contenu et Expertise

La formation met l'accent sur la maîtrise des meilleures pratiques pour la **Mobilisation des Ressources**, le respect de la **Conformité aux Bailleurs**, la compréhension du **Marché Financier International**, et l'application des meilleures **Techniques de Gestion de Projet**.

6. Format du Congrès

Le programme, d'une durée de deux semaines, allie une première semaine de **formation intensive** avec des ateliers et des conférences dirigés par un expert de renom, et une seconde semaine dédiée à l'**immersion culturelle et au networking** à travers la découverte de Doha.

7. Conditions de Participation

Le tarif de participation est fixé à **8 000 euros par personne**, et comprend un package tout-en-un :

- L'hébergement pour 14 nuitées avec petits déjeuners quotidiens.
- L'intégralité des sessions de formation.
- Toutes les activités touristiques et de networking en Chine.
- Ainsi que la remise d'une tablette de dernière génération.

Les dates limites pour la participation sont fixées comme suit : la date limite d'inscription est le **15 mars 2025**, et celle du paiement des frais est le **31 mars 2025**.

Nous serions particulièrement honorés de compter votre institution parmi les participants à ce congrès. Cet événement représente une opportunité unique d'échanger sur les meilleures pratiques, de renforcer les capacités de vos équipes et de développer votre réseau professionnel.

Pour confirmer votre participation, nous vous prions de nous communiquer par **lettre officielle** la liste de vos représentants.

Nous vous prions d'agréer, **Madame la Ministre**, l'expression de notre très haute considération.

Le Directeur Général
Boubakari Gansonré, CERM, MBA, PhD

Af-PPI

Programme Détaillé de la Semaine de Formation Intensive (CFGPP-2026)

Thème Principal : Financement des Projets et Programmes : Maîtrise des Techniques de Gestion, Mobilisation des Ressources, Conformité aux Exigences des Bailleurs et Compréhension des Dynamiques du Marché Financier International.

Lieu : Sheraton Grand Doha Resort & Convention Hôtel, Doha, Qatar.

Semaine 1.

JOUR 1 : FONDATIONS – ALIGNEMENT STRATEGIQUE ET CYCLE DU PROJET

- **Matin :**
  - **Ouverture Solennelle et Discours** (08h30).
  - Introduction au **Cycle de Vie du Grand Projet Public** (de l'identification à la pérennité).
  - Maîtrise des outils de conception : le **Cadre Logique (CDL)** et l'Analyse des Parties Prenantes.
  - Définition des rôles et responsabilités du DAF, DEP, et Chargé de Coopération dans la phase de préparation.

- **Après-midi :**
  - **Atelier Pratique :** Structuration de la gouvernance d'un grand projet et définition précise de sa portée (*Scope*).
  - Analyse de la faisabilité initiale et identification des besoins en documentation.

JOUR 2 : MOBILISATION DES RESSOURCES ET MONTAGE FINANCIER

- **Matin :**
  - **Stratégies Avancées de Mobilisation :** Comment transformer les besoins en propositions attractives pour les financeurs.
  - Le **Financement Mixte (Blended Finance)** : structurer des montages combinant fonds publics, privés et concessions.
  - Méthodologie pour l'élaboration du **Document de Faisabilité (Business Plan)**.

Af-PPI

- **Après-midi :**
    - **Atelier Pratique :** Simulation de négociation avec des bailleurs potentiels – Techniques d'argumentation financière et présentation d'une proposition percutante.
    - Analyse des modèles de Partenariats Publics-Privés (PPP) adaptés aux Grands Projets.

JOUR 3 : MARCHES FINANCIERS ET FINANCEMENT EXTERNE

- **Matin :**
    - **Compréhension du Marché Financier International :** Les taux d'intérêt, le risque souverain, les agences de notation et leur impact sur le coût du financement.
    - Analyse des mécanismes d'endettement : obligations, prêts syndiqués et instruments de financement concessionnel (prêts bonifiés).
- **Après-midi :**
    - **Focus Stratégique Chine et Asie :** Étude des opportunités d'investissement offertes par la Banque Asiatique d'Investissement pour les Infrastructures (AIIB) et les fonds d'investissement régionaux.
    - **Étude de Cas :** Examen critique de l'intégration de projets dans les corridors de développement internationaux.

JOUR 4 : CONFORMITE, AUDIT ET GESTION DES RISQUES BAILLEURS

- **Matin :**
    - **Exigences Fiduciaires et de Sauvegarde :** Maîtrise des procédures de la Banque Mondiale et des Bailleurs de Fonds Européens (gestion financière, environnementale et sociale).
    - **Passation de Marchés Publics :** Les règles de conformité les plus strictes pour éviter les sanctions et garantir la transparence.
- **Après-midi :**

- **Gestion des Risques :** Cartographie des risques (politiques, financiers, d'exécution) et mise en place de stratégies d'atténuation efficaces.
- **Atelier Pratique :** Conception d'un tableau de bord de *Reporting* et de *Redevabilité* pour les Chargés de Coopération et les auditeurs.

JOUR 5 : IMPLEMENTATION EFFICACE ET TECHNIQUES DE GESTION

- **Matin :**
  - **Méthodologies de Gestion de Projet :** Application des standards internationaux (PMBOK) et des méthodes agiles au pilotage des projets publics complexes.
  - Planification, ordonnancement, et outils de suivi des coûts et des délais pour les DAF et les Chargés de Projets.
- **Après-midi :**
  - **Suivi-Évaluation axé sur l'Impact :** Définition des Indicateurs de Performance Clés (KPIs) pour la mesure de la performance et de l'impact socio-économique.
  - **Synthèse et Clôture :** Session de Questions/Réponses générale, évaluation du Congrès et élaboration d'un plan d'action personnel pour l'application des acquis.
  - **Cérémonie de Remise des Attestations** (16h30).

SEMAINE 2 : Immersion culturelle et réseautage

Af-PPI

Formulaire d'inscription au Congrès International sur le Financement des Grands Projets Publics (CFGPP-2026) – à Sheraton Grand Doha Resort & Convention Hôtel, Doha, Qatar, du 13 au 26 avril 2026.

INSTRUCTIONS : Veuillez remplir ce formulaire clairement et lisiblement pour chaque participant désigné. Signez et renvoyez-le-nous par courriel à (**b.gansonre@publicpolicy-africa.org**) au plus tard **le 15 mars 2026.**

Frais de participation : 8000 EUROS *par participant et par thème comprenant la réservation d'hôtel sur 14 nuitées et les petits déjeuners, la formation, les visites touristiques et un ordinateur portable.*

I. INFORMATIONS SUR LES PARTICIPANTS

- **Nom et Prénom :**
- **Poste / Titre / Institution:**
- **Numéro de téléphone/WhatsApp :**

II. AUTORITE CONTRACTANTE ET PAIEMENT DES FRAIS

Je, soussigné, en ma qualité d'autorité contractante pour cette participation, m'engage à ce que les frais de la formation soient payés avant **le 31 mars 2026.**

- **Nom de l'autorité contractante :**
- **Titre :**
- **Signature (et cachet) :**
- **Date:**